



TOYOTA



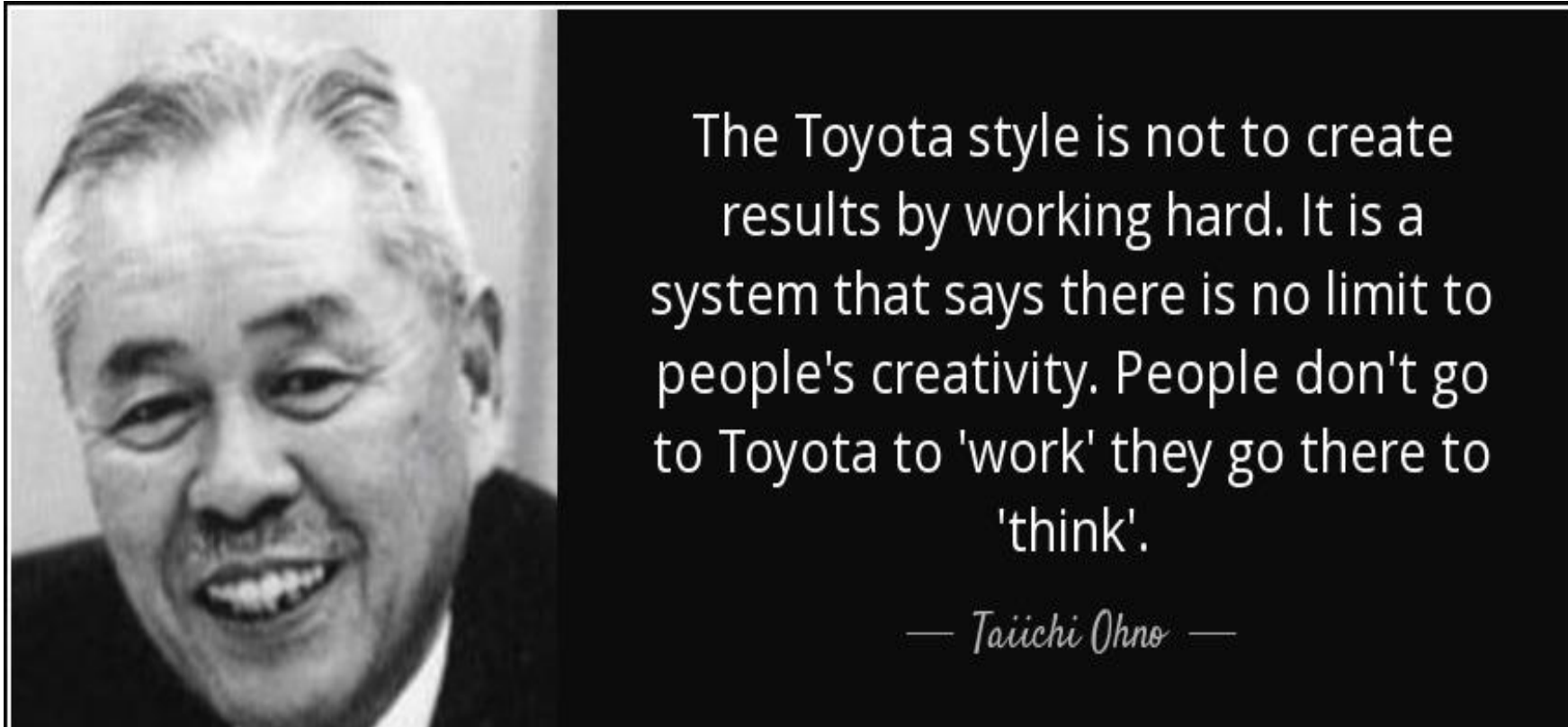
Official Partner for
Material Handling Equipment

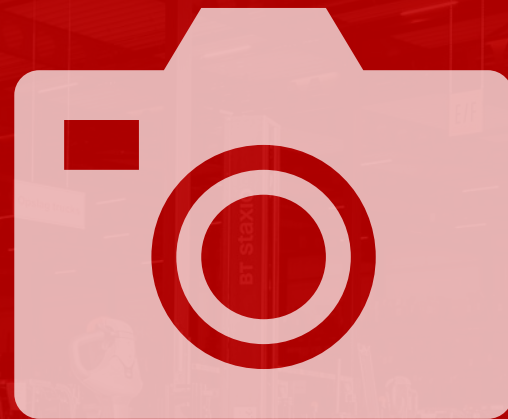
The Toyota Way

Lean Management Network

18 April 2024







Onze historie & mijlpalen

Toyota groep

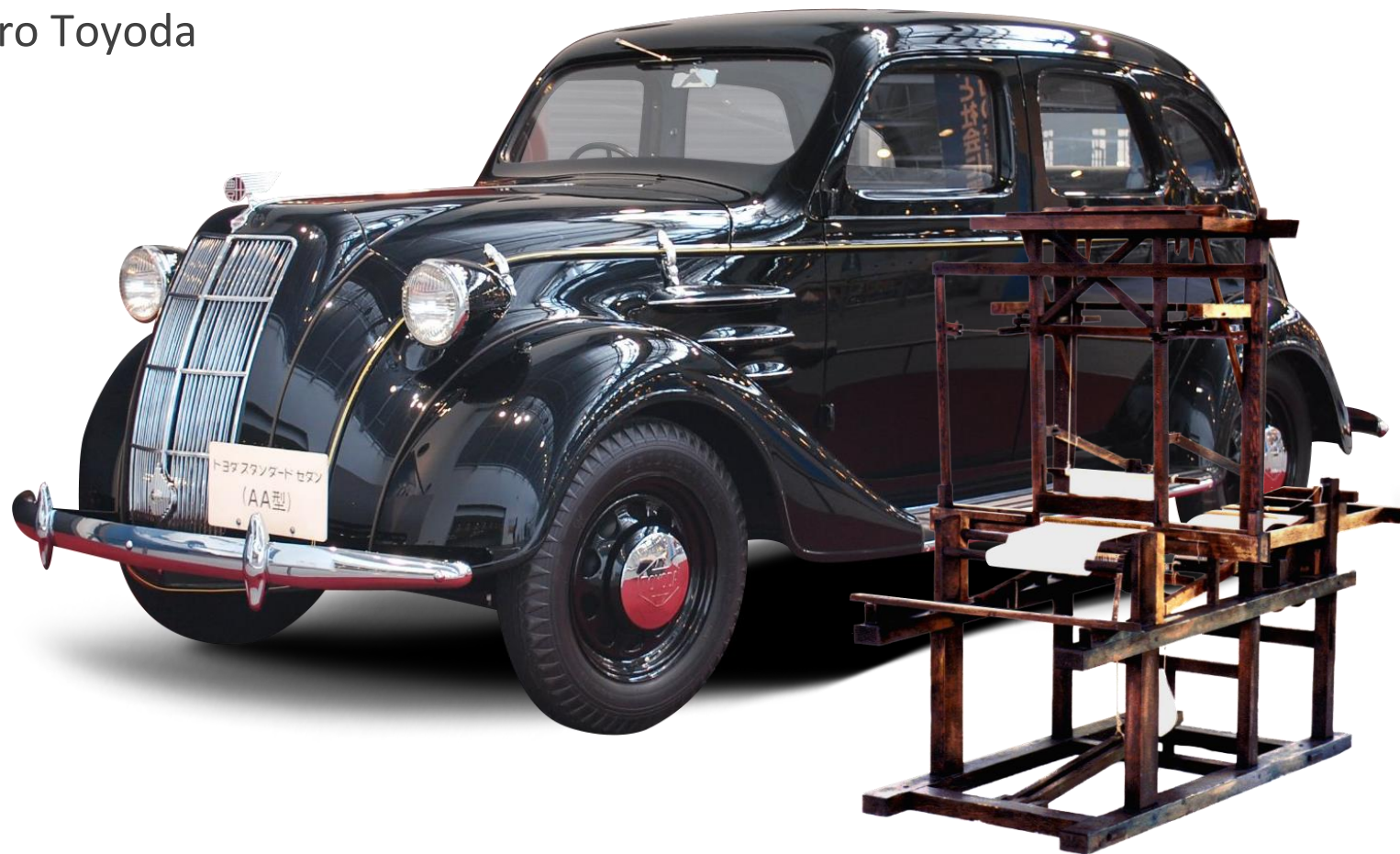


-  **TOYOTA** Toyota Motor Corporation
-  **TOYOTA** Toyota Industries Corporation
-  Hino Motors
-  **DAIHATSU** Daihatsu Motor
-  **TOYOTA CENTRAL R&D LABS., INC.** Toyota Central R&D labs
-  **TOYODA GOSEI** Toyoda Gosei
-  **TOYOTA HOME** Toyota Home Corporation
-  **AISIN** Aisin
-  **東和不動産株式会社** Towa Real Estate
-  **TOYOTA MOTOR EAST JAPAN** Toyota Motor East Japan
-  **TOYOTA BOSHOKU** Toyota Boshoku Corporation
-  **DENSO** Denso Corporation
-  **TOYOTA TSUSHO** Toyota Tsuho Corporation
-  **TOYOTA AUTO BODY** Toyota Auto Body
-  **JTEKT** Jtekt Corporation
-  **AICHI STEEL** Aichi Steel Corporation



Sakichi Toyoda

Kiichiro Toyoda



Sakichi Toyoda (1867 – 1930)



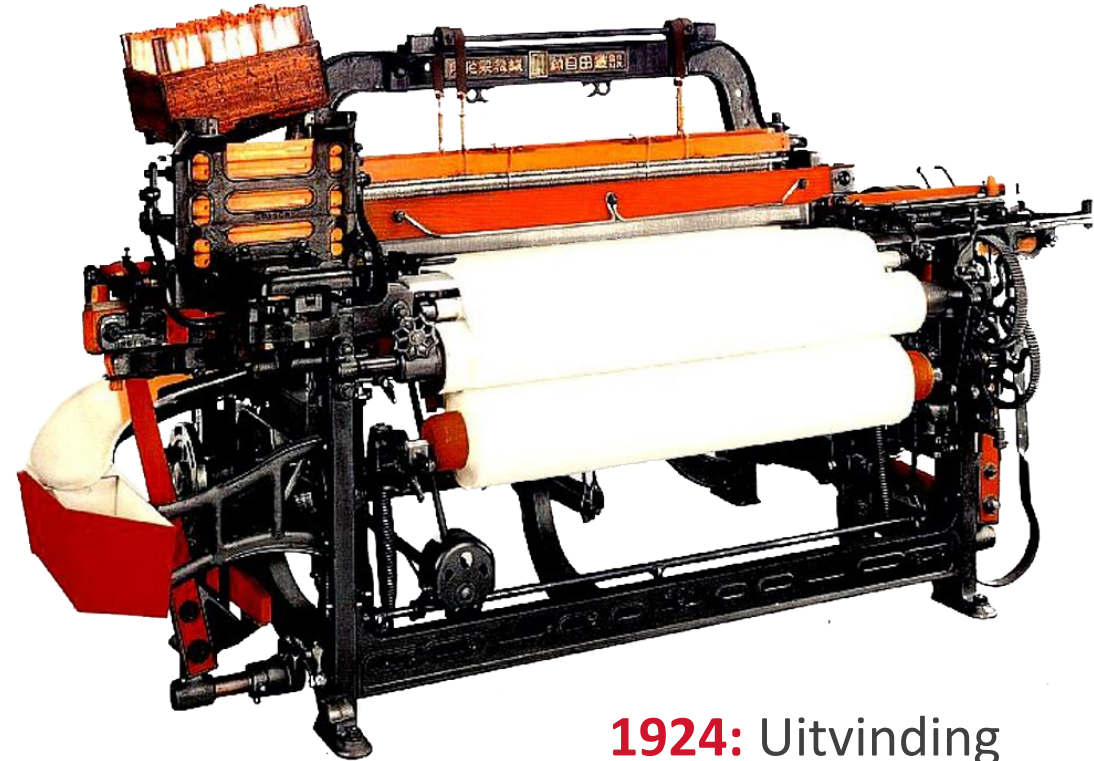
“Een man moet altijd
één grote uitdaging
in zijn leven hebben.”

Sakichi Toyoda





1890: uitvinding
mechanisch weefgetouw



1924: Uitvinding
automatisch weefgetouw

Kiichiro Toyoda (1894 – 1952)



“Laat uw toekomst
leiden door uw kennis
En ervaring van
het verleden.”

Kiichiro Toyoda

De jaren 30...

Reis Amerika
en Europa

Onderzoeks-
centrum

AA
model

Toyota Way
Values

Oprichting Toyota
Motor Co. (TMC)

1^{ste} autofabriek
in gebruik

1931

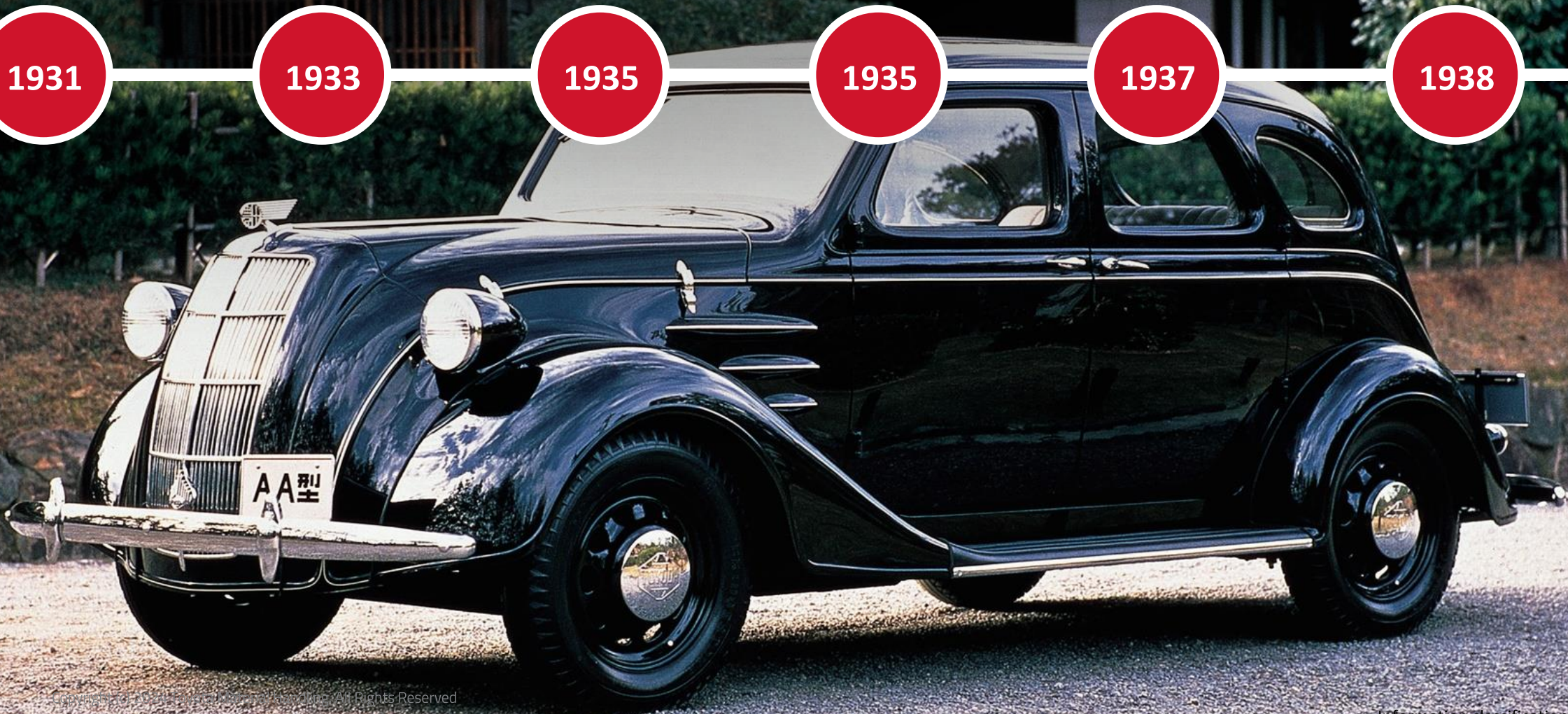
1933

1935

1935

1937

1938



Van Toyoda
naar Toyota

TOYOTA

MATERIAL HANDLING

Lean Academy



ト
ト
ヨ
ヨ
ダ
ダ

Toyoda

Toyota

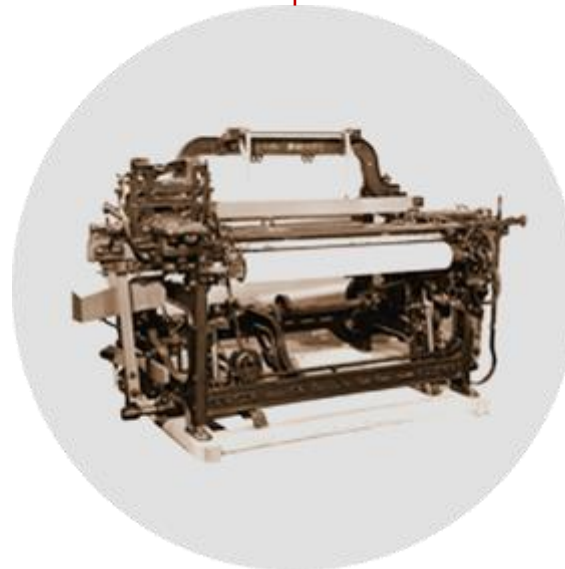
1867

1926

1936



Geboortjaar
Sakichi Toyoda

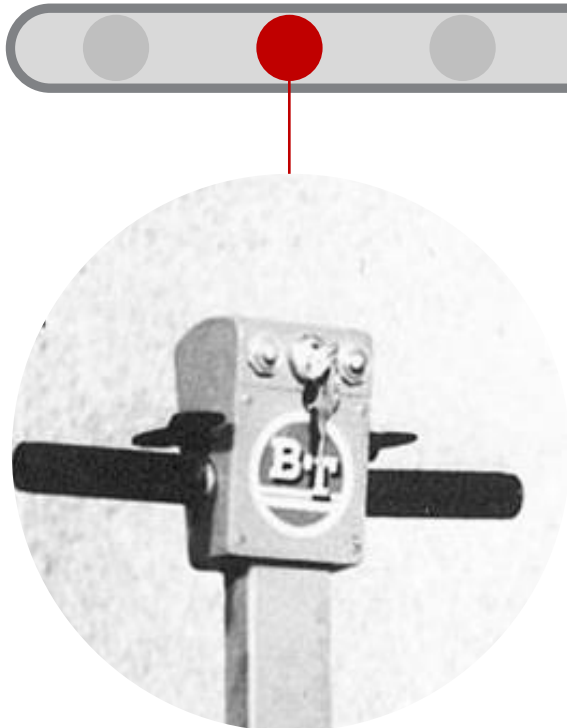


Oprichting Toyota Industries
Corporation (TICO)



Productie eerste Toyota auto

1946



Oprichting van BT
(Building and Transport economy)

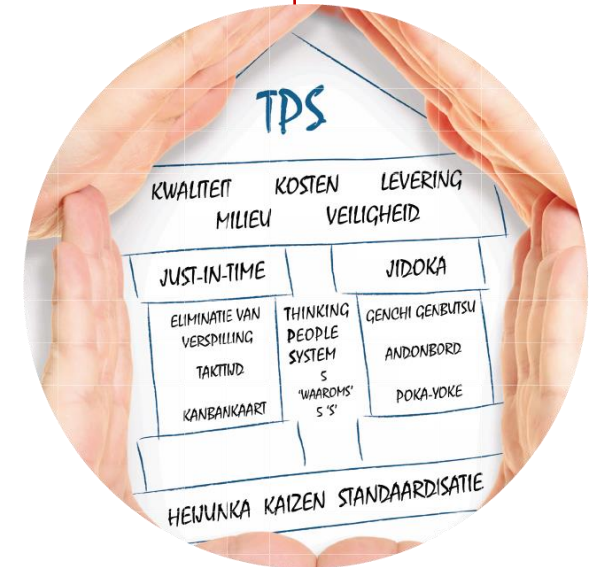
Bij de oprichting werden enkel nog producten van anderen geleverd

1948



BT produceert zelf handpallet trucks en bedenkt de europallet

1953



Het ontstaan van TPS
(Toyota Production System)

1956

1999

2000



Toyota ontwikkelt haar eerste
vorkheftruck



Toyota ontketent revolutie met
System of Active Stability (SAS)
vorkheftruck veiligheidssysteem



BT wordt onderdeel van de
Toyota familie (TICO) en wordt
nummer 1 in material handling

2008

2013

2015



Lancering I_Site
fleetmanagement oplossing



Lancering Li-ion range



Eerste tests met fuel cell trucks
& opening webshop

2016

2017

2017



SIMAI treedt toe tot TICO familie en versterkt met aanbod trekkers



TICO versterkt zich met Vanderlande en Bastian en transformeert naar totaal oplosser



Introductie van autonoom rijdende trucks (AGV's)

2018



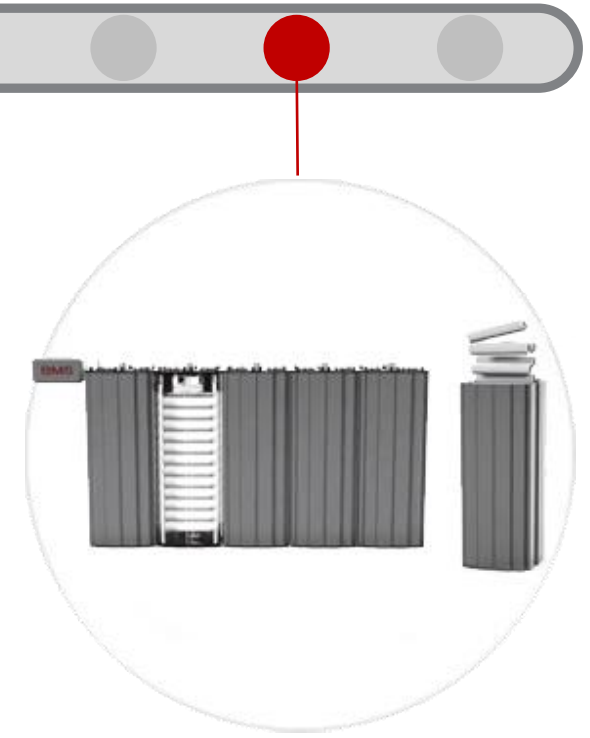
Samenwerking met Microsoft op AI en T-Stream (mobile oplossing voor service monteurs)

2018



Eerste fabrikant die warehouse trucks standaard voorziet van telematica voor connectiviteit

2018



In-house ontwikkelde unieke modulaire Li-ion batterij oplossingen

2018

2019

2019



BT Reflex E-series wint
Red Dot:
Best of the Best



IF Design award Palletdrone +
Traigo 80



German Design award
Traigo 80

2020

2021

2022



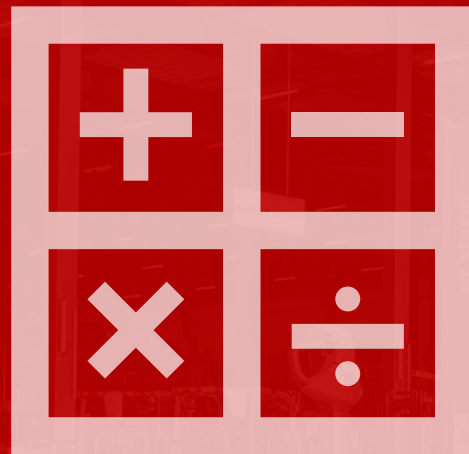
Ecovadis CSR rating
from Gold to Platinum



IF Gold en
German Design
Award Reflex E-sere



Overname Viastore door TICO



Facts & figures (FY2023)

Toyota Industries Corporation



€ 24 miljard



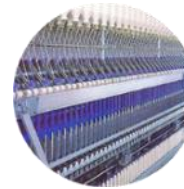
74.800+



Automotive **28%**



Materials Handling **68%**



Textiel machinery **2%**



Overig **2%**

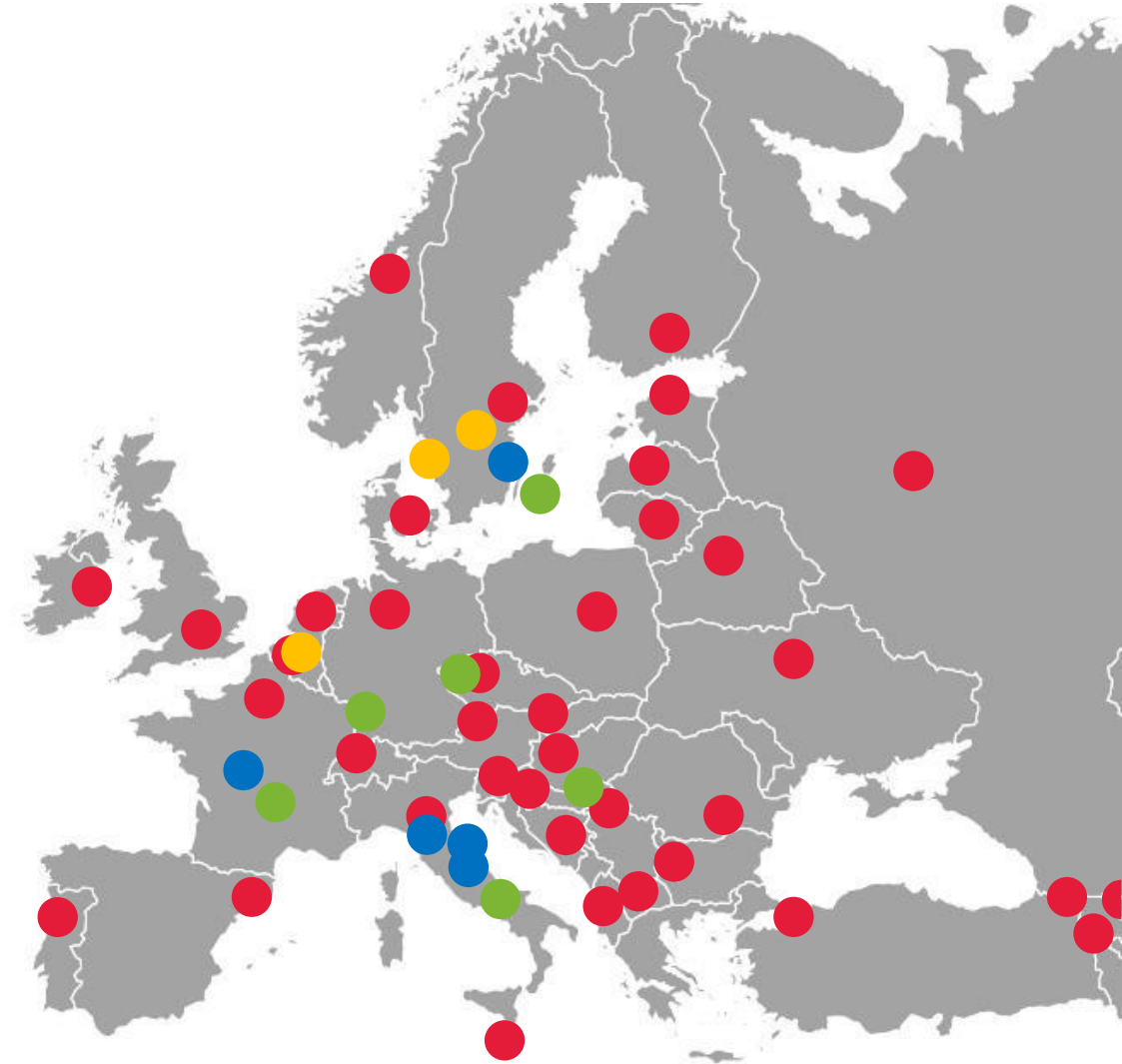
* Gegevens op basis van FY23 en 1 Eur = 141JPY

Toyota Material Handling Groep



Wat en waar Wij zijn altijd dichtbij

-  **Lokale hoofdkantoren**
Eigen importeurschap & onafhankelijke distributeurs
-  **HQ functies**
Mjölby – Willebroek – Göteborg
-  **Fabrieken**
Mjölby – Ancenis – Bologna – Ferrara – Milan
-  **Regionale onderdelen distributie centra**
Mjölby – Antwerpen – Hannover – Ancenis – Vienna – Bologna





The Toyota Way



The Toyota Way

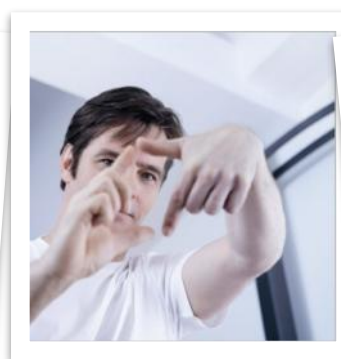
Genchi
Genbutsu



Kaizen



Uitdaging



Teamwork



Respect



Continue verbeteren

Respect voor de mens



Genchi genbutsu

“Teruggaan naar de bron om de waarheden te vinden die nodig zijn om de juiste beslissingen te nemen, om consensus en doelstelling te bereiken.”






Kaizen

“Continue verbeteren omdat geen enkel proces ooit perfect kan worden genoemd, is er altijd ruimte voor verbetering.”



Voor




20-015 Aanrijbeveiliging inductiepaal

Wat kan er verbeterd worden?
De inductie paal en brandslanghaspel zijn niet beschermd en hierdoor kans op schade

Wat hebben we gedaan?
Aanrijbeveiliging gemonteerd

Na



Wat hebben we geleerd?
Continue verbeteren
En je kunt ook dingen bij voorbaat al beschermen voor dat het kapot gaat

TOYOTA MATERIAL HANDLING

Information classification: Internal

TOYOTA MATERIAL HANDLING

Status

KAIZEN aanvraagformulier nr:20-015

Datum: 26-09-2019
Aanvrager: Gert Gerrits
Leidinggevende: Rinco Kienkjanbeld

Wat kan er verbeterd worden? Aanrijbeveiliging bij de inductie paal en brandslanghaspel

Waarom is dit een probleem en hoe staat dit? (oorzaak/waarom?) Inductiepaal is niet beschermd en

Kunnen we dit oplossen? (voorstellen) Aanrijbeveiliging van een koker. Zie tekening achterkaart

Kosten: +/- € 275
Schatting opbrengst:

Akkoord leidinggevende: Ja Nee, omdat:

Actieplan SMART opstellen incl. vastlegging en delen informatie: De Aanrijbeveiliging is besteld bij Repkon. Plaatsen zodra binnen is. *Zie case 20-012*

03/ Gerrits

T:\Sales_Rental and Used\STR Workshop\Kaizen\20-015 KAIZEN aanvraag formulier inductiepaal aanvrijbeveiliging.docx

Uitdaging

“Een langetermijnvisie nastreven en alle uitdagingen aangaan met de moed en creativiteit die nodig zijn om die visie te realiseren.”





Learn lean from the source

TPS" True north vision"



Security for people

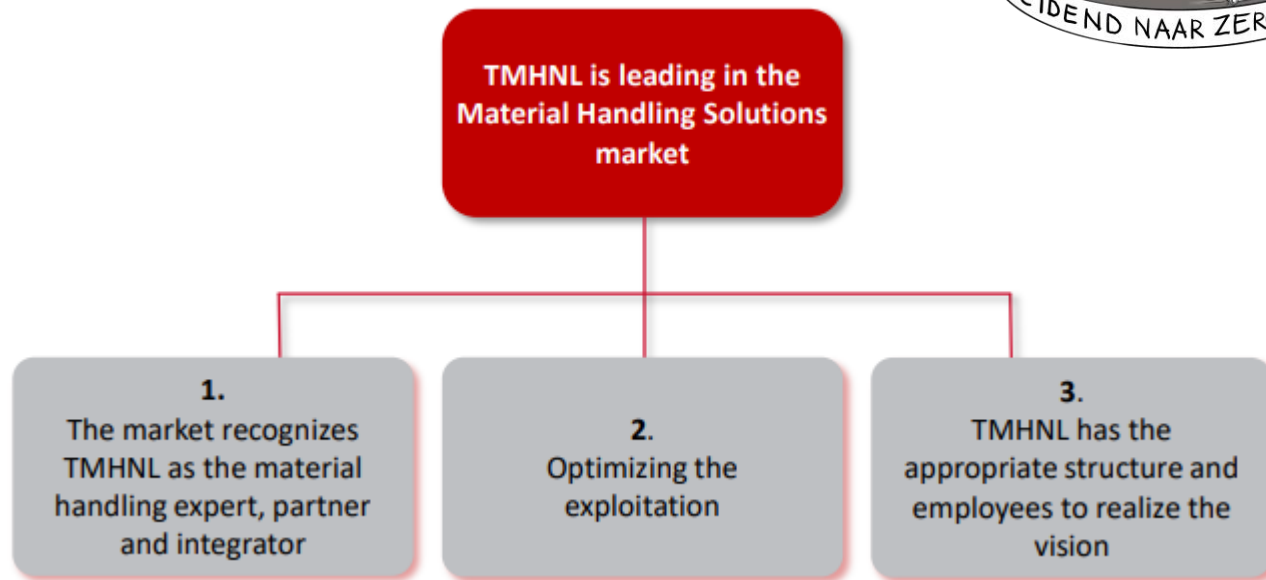
ZERO defects

100% value added

One piece flow,
on demand

Focus TMHNL

Leidend naar zero muda



Hoe zet je een visie om in concrete acties?

Hoshin Kanri : betekenis

方針

HOSHIN

(richting, het ware noorden)

管理

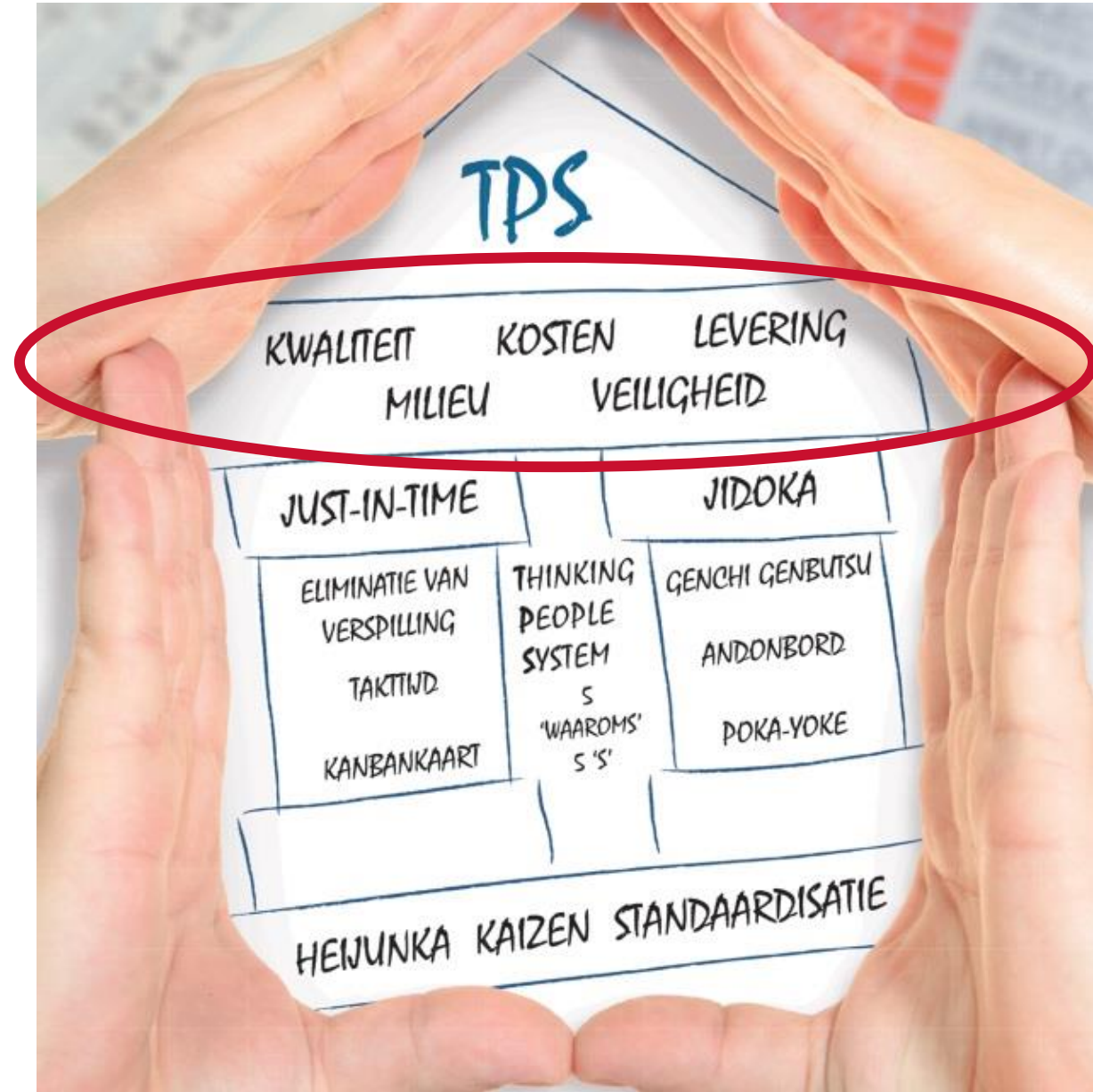
KANRI

(management, controle)



Manage van de richting





Teamwork

“Toyota stimuleert de persoonlijke en professionele groei, laat iedereen delen in de kansen voor ontwikkeling en optimaliseert de individuele en teamprestaties.”



Respect

Toyota respecteert anderen, doet alle mogelijke moeite om anderen te begrijpen, accepteert zijn verantwoordelijkheden en doet zijn best om wederzijds vertrouwen op te bouwen."





Toyota Production System



De kern van TPS is gebaseerd op twee peilers

Kiichero Toyoda
(1894-1952)




- Wanneer het nodig is
- Wat er nodig is
- Hoeveel er nodig is

The Toyota production system, however, is not just a production system. I am confident it will reveal its strength as a management system adapted to today's era of global markets and high-level computerized information systems.

Taiichi Ohno
June 1987

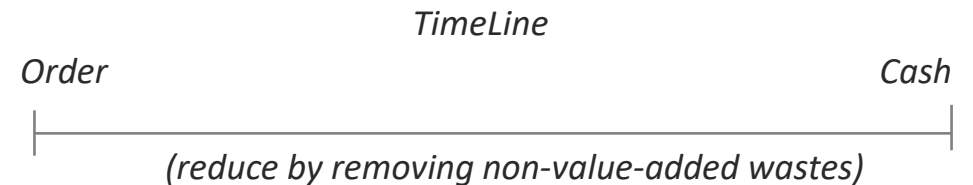


TPS 
DO KA
automation

Sakichi Toyoda
(1867-1930)



"All we are doing is looking at the timeline," he said, "from the moment the customer gives us an order to the point when we collect the cash. And we are reducing that timeline by removing the non-value-added wastes."

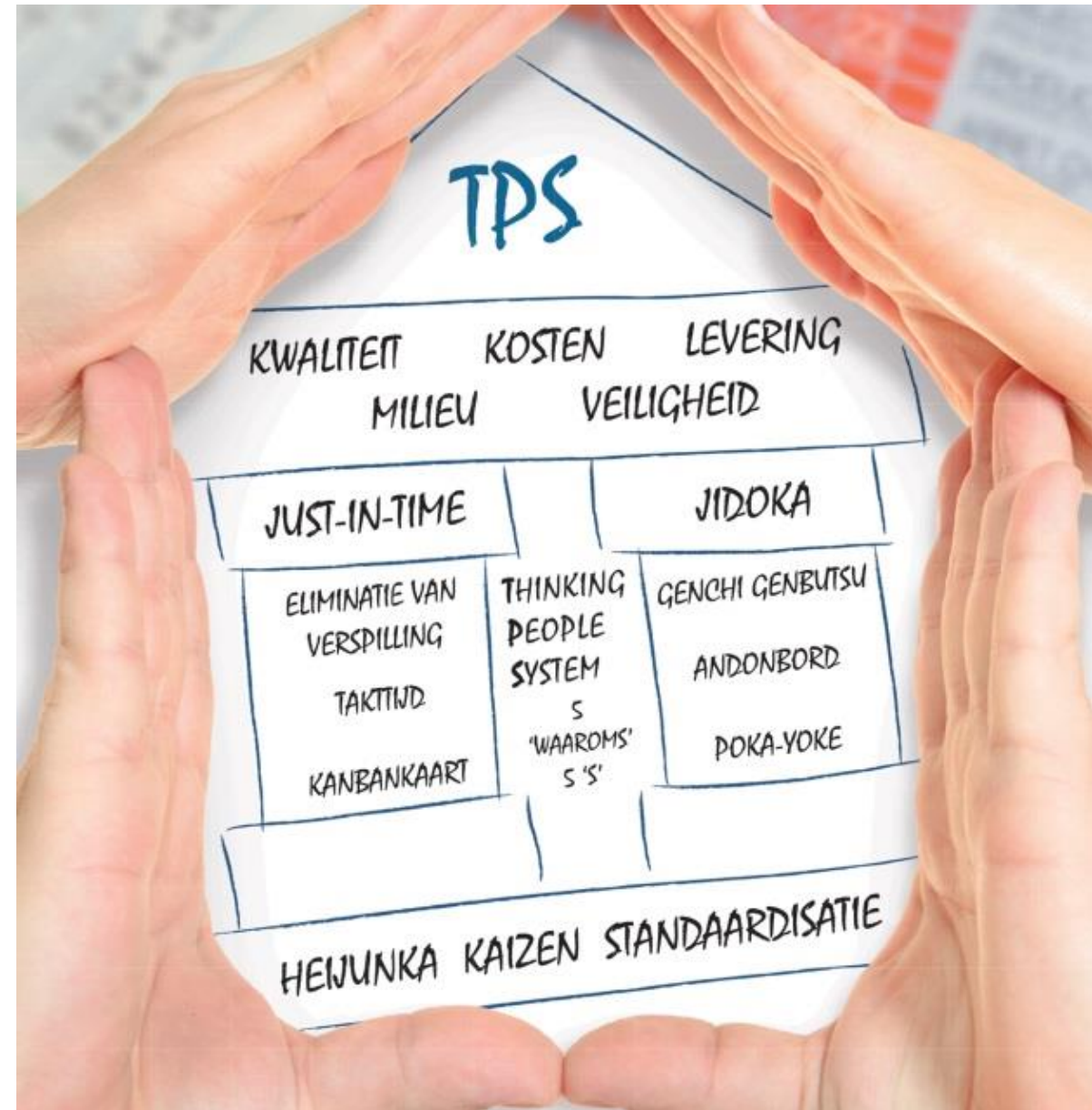


Taiichi Ohno (1912-1990)

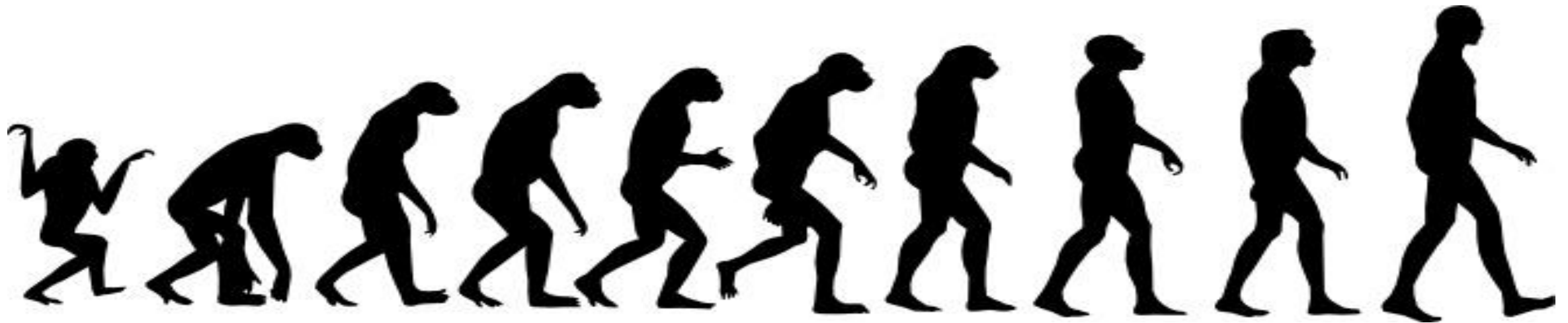


Meer dan een productiesysteem

- TPS is een lange termijn bedrijfsfilosofie voor
 - Kwaliteit optimalisatie
 - Continue procesverbetering
 - Elimineren van verspilling
- Thinking People System
 - Stimuleert totale verbetering vanuit de werkvloer
 - Creëert betrokkenheid van medewerkers
- Toepasbaar in alle bedrijfsprocessen



Verandering



in kleine stappen naar ...

Sakichi Toyoda

“Before you say,
you can’t do anything,
try it”





Vragen?



Bedankt



“Having no problems
is the biggest problem
of all”

Taiichi Ohno

